

STRATEGIE

NEJVYŠŠÍHO KONTROLNÍHO ÚŘADU
2023–2027

KDO JSME?

JSME TI, KTEŘÍ VĚDÍ.

Kontrolujeme na vysoce profesionální a standardizované úrovni hospodaření státu s veřejnými prostředky. Díky tomu víme, kudy a proč ze státního rozpočtu unikají prostředky. Víme, kde, kdy a proč stát hospodařil s penězi daňových poplatníků a s příjmy z Evropské unie nehospodárně, neefektivně a neúčelně. Popisujeme pochybení a nedostatky ve výkonu státu na všech úrovních – od koncepčních a strategických záměrů až po konkrétní proplacené faktury. Naše závěry jsou proto nepostradatelným zdrojem informací pro Poslaneckou sněmovnu při naplňování její základní role, tedy kontroly vlády. Jsou objektivní a nezpochybnitelnou reflexí práce ministerstev a jim podřízených organizací. Závěry NKÚ jsou v neposlední řadě informačním zdrojem pro novináře, stakeholdery a odbornou i širokou veřejnost, čímž se podílejí na nastolování agendy veřejné debaty.



NKÚ JE SOUČÁSTÍ EUROSAI
I INTOSAI – MEZINÁRODNÍCH
ORGANIZACÍ SDRUŽUJÍCÍCH
NEJVYŠŠÍ KONTROLNÍ
INSTITUTE NA EVROPSKÉ
A SVĚTOVÉ BÁZI.

CO CHCEME?

JSME TI, KTEŘÍ CHTĚJÍ.

Chceme zásadně přispívat k tomu, aby naše země hospodařila se zdroji, které má k dispozici, ku prospěchu svých obyvatel. Zároveň chceme, aby výdaje státu byly racionální, sloužily cílům, které si stanovil, a tvořily základ pro zdravý stav české ekonomiky v současnosti i v budoucnosti. Proto chceme, aby naše kontroly měly reálný a významný dopad, jehož výsledkem je zlepšení stavu věcí v kontrolované oblasti. Kontrolou reagujeme na důležité aktuální společenské a ekonomické výzvy. Zároveň si ale chceme udržovat nadhled, díky kterému jsme schopni kontrolní činnost správně zacílit z pohledu zásadních trendů a středně- i dlouhodobých rizik v hospodaření státu. Naše kontrola je nenahraditelná – ať už z pohledu objemu kontrolovaných prostředků, šíře pokrytí kontrolované problematiky, či komplexnosti zpracování kontrolních závěrů. V nadcházejících letech se naše země bude muset vypořádat s rostoucím strukturálním deficitem, zrychlujícím se zadlužováním a dopady špatné ekonomické kondice státu na život občanů. Za takových okolností bude role naší kontroly mít ještě větší význam a my chceme, aby přispívala k udržitelnému rozvoji veřejných financí. Chceme nasměrovat naši zemi k udržitelnému rozvoji v sociální, ekonomické i environmentální oblasti. Chceme svou činností a provozem přispívat k ochraně životního prostředí a klimatu.

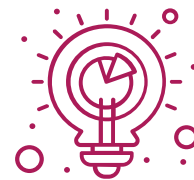


PRINCIPY UDRŽITELNOSTI
NKÚ PLNĚ UPLATNIL
PŘI VÝSTAVBĚ SVÉHO
NOVÉHO SÍDLA – MÁ
NULOVOU ENERGETICKOU
NÁROČNOST, GEOTERMÁLNÍ
VRTY, ZELENOU STŘECHU
A VYUŽÍVÁ FOTOVOLTAIKU.

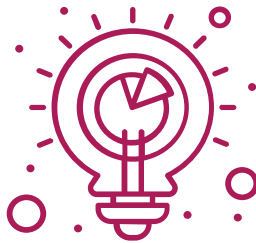
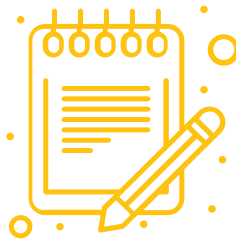
CO UMÍME?

JSME TI, KTEŘÍ UMÍ.

Umíme profesionálně, objektivně a s využitím mezinárodních kontrolních standardů zpracovat kontrolu finanční, výkonnostní kontrolu a kontrolu legality. Kvalita kontroly je podmíněna kvalitou kontrolorů, kteří na ní pracují. Budujeme proto tým odborně zdatných profesionálů, kteří musí v rámci vzdělávacích programů neustále pracovat na posilování svých profesních kompetencí. Zároveň se našim zaměstnancům snažíme poskytnout maximální oporu – ať už z hlediska technologií, zaměstnaneckých benefitů, či kvality prostředí, v němž pracují. Umíme být vzorem. Odrazilo se to nejen v inovativním a několika cenami oceněném způsobu výstavby nového sídla NKÚ, ale i v neustálém tlaku na maximální efektivitu a hospodárnost v chodu úřadu. Mezinárodní kontext a příklady dobré praxe našich zahraničních kolegů významně posilují naši kontrolní praxi i vypovídací schopnost našich nálezů. Proto je pro nás mezinárodní spolupráce klíčová. V letech 2020–2024 předsedáme organizaci padesátky evropských nejvyšších kontrolních institucí EUROSAI, vytvořili jsme projekt BIEP, účastníme se mezinárodních projektů a koordinovaných auditů.



BENCHMARKING INFORMATION EXCHANGE PROJECT (BIEP) JE PLATFORMA PRO MEZINÁRODNÍ SDÍLENÍ PŘÍKLADŮ DOBRÉ PRAXE, METODIKY A ZKUŠENOSTÍ.



JAKÉ JSOU NAŠE HODNOTY?

DOPAD

Cílem naší kontroly je náprava zjištěných nedostatků, což ve výsledku znamená lepší služby státu jeho občanům. Poskytujeme správcům veřejných rozpočtů hluboký, vyvážený a kritický vhled do jimi spravovaných oblastí, aby mohli poučeně reagovat a uplatnit rozpočtově odpovědné a udržitelné řešení.

PROFESIONALITA

Naše kontroly mají vysokou profesní úroveň a odpovídají mezinárodním a interním kontrolním standardům a metodikám. Tematicky reagují jak na aktuální otázky a problémy, tak fundovaně popisují dlouhodobé trendy i středně- a dlouhodobá rizika. Přesto nadále pracujeme na jejich zkvalitňování a zefektivnění procesu jejich vzniku. Naši lidé jsou odborníci, kteří se soustavně profesně vzdělávají a jsou zástupcům kontrolovaných institucí rovnocennými partnery. Spolupracujeme s mezinárodní auditní komunitou i s řadou českých odborných společností.



OTEVŘENOST

Výsledky našich kontrol komunikujeme nejen našim hlavním partnerům, tedy Poslanecké sněmovně a Vládě, ale i odborné a široké veřejnosti, včetně médií. A to jazykem, rozsahem a komunikačními kanály, které jsou dané skupině vlastní. Při přípravě plánu kontrolní činnosti zohledňujeme podněty, které získáváme od občanů. Kontrolní závěry v řadě případů obsahují datové sady k volnému využití a interaktivní datové přílohy. Maximálně otevřeně komunikujeme i informace o chodu úřadu, příkladem jsou klikací rozpočet, veřejně přístupné sady open data či podrobné informace o výstavbě sídla. Hledání nových komunikačních kanálů a strategií je přirozenou součástí naší práce, protože bez efektivní komunikace kontrolních zjištění se jejich dopad výrazně snižuje.

UDRŽITELNÁ ODPOVĚDNOST

Usilujeme o to, abychom byli atraktivním zaměstnavatelem, který svým lidem nabízí možnost profesního růstu, zajímavé zaměstnanecké benefity a přátelské prostředí, v němž se klade důraz na potřeby sladění rodinného a profesního života. Samozřejmostí je respekt k etickým hodnotám, které shrnuje závazný etický kodex úřadu. Naši lidé pracují v nové, moderní budově, při jejíž výstavbě jsme ctili základní principy udržitelnosti, a tedy sociální, ekonomické a environmentální odpovědnosti. Ty také promítáme do každodenního chodu úřadu. Reagujeme na problémy, které přináší doba – například charitativní či věcnou pomocí.



STRATEGICKÉ CÍLE



ZVÝŠÍME DOPADY NAŠICH KONTROL

BUDEME BEZPEČNÝM ÚŘADEM



BUDEME ÚŘADEM 21. STOLETÍ

BUDEME ROZVÍJET KOMUNIKACI ÚŘADU

ZVÝŠÍME DOPADY NAŠICH KONTROL

JAK TOHO DOSÁHNEME?

1. Úprava procesu vzniku kontrolního závěru s cílem lépe provázat počáteční fáze kontroly s jejím výsledným produktem

- Do roku 2026 vytvoříme nový systém, který umožní dynamický monitoring stavu plnění kontrolní činnosti.
- Do konce roku 2024 vytvoříme analytický nástroj, který umožní detekci rizik analýzou dat v datovém skladu NKÚ a tím zlepší zacílení kontrol v samém počátku jejich plánování. Do konce roku 2026 zavedeme pozice tzv. odborových datových analytiků NKÚ.
- Kontrolní závěry budou pro čtenáře srozumitelnější a přístupnější díky častějšímu využití moderních způsobů vizualizace výsledků kontrol. Cílem je, aby v roce 2027 minimálně třetina kontrolních závěrů obsahovala interaktivní zobrazení dat a výstupů z kontroly. Umožní nám to mimo jiné posílení grafického výkonu virtuální desktopové infrastruktury.
- Budeme dál rozvíjet naši platformu BIEP pro sdílení dat a informací, kterou v současnosti využívá 51 zemí a více než 600 auditorů. Do roku 2027 navýšíme o 20 % počet příspěvků ve stávajících nebo nových tématech pro mezinárodní srovnání. Cílem je využívat tento informační zdroj pro mezinárodní srovnání v našich kontrolních závěrech a pro identifikaci kritérií dobré praxe.

2. Posílení následných procesů po ukončení kontroly

- Alespoň 50 % našich kontrol ukončených v roce 2027 bude mimo jiné monitorovat, jak kontrolované osoby naplňují opatření přijatá k odstranění zjištěných nedostatků z předchozích kontrol NKÚ.
- Kontroly budeme připravovat tak, aby kontrola opatření k odstranění nedostatků zahrnovala všechna opatření vztahující se k předmětu kontroly napříč kontrolovanými osobami.

3. Zintenzivnění spolupráce mezi odbory NKÚ

- Do roku 2027 zavedeme komunikační nástroj, který umožní meziodborové sdílení témat a rizik vhodných ke kontrole.
- Do roku 2025 zavedeme průběžné metodické konzultace, které ve výsledku povedou k lepšímu zaměření a provedení kontrol a zřehlednění jejich výstupů.

4. Navázání a prohloubení spolupráce s akademickou sférou a dalšími institucemi

- Do roku 2027 uzavřeme tři memoranda o spolupráci s vysokými školami s cílem posílit analytickou činnost úřadu.
- Do roku 2027 uzavřeme tři memoranda o spolupráci se státními institucemi s cílem zvýšit dopad kontrol prostřednictvím výměny dat a zkušeností.

BUDEME BEZPEČNÝM ÚŘADEM

JAK TOHO DOSÁHNEME?

1. Kybernetická bezpečnost

- Do roku 2027 zavedeme požadavky nového zákona o kybernetické bezpečnosti vztahující se na poskytované regulované služby.
- Do roku 2027 zavedeme požadavky nových nařízení EU, např. eIDAS 2.0.
- Do roku 2026 zopakujeme penetrační testy našeho informačního systému.

2. Příprava úřadu na mimořádné situace

- Do roku 2027 dořešíme postavení úřadu v době krizové situace.
- Do roku 2027 dořešíme otázku tzv. záložního krizového pracoviště.
- Do roku 2027 zaktualizujeme krizové plány týkající se mimořádných situací.

BUDEME ÚŘADEM 21. STOLETÍ

JAK TOHO DOSÁHNEME?

1. Etické hodnoty a interní kultura

- Do konce roku 2023 zaktualizujeme Etický kodex NKÚ.
- V roce 2024 zahájíme školení k Etickému kodexu, která se budou mimo jiné věnovat i posílení kritického myšlení a informační gramotnosti.

2. Využití umělé inteligence

- V roce 2027 již budeme aktivně využívat umělou inteligenci při vyhledávání a zpracování informací v nestrukturovaných datech.

3. Vysoký standard kvality řízení

- Do poloviny roku 2024 rozhodneme o formě externího hodnocení kvality naší činnosti. Toto zhodnocení bude uzavřeno do konce tohoto strategického období.
- Do konce roku 2025 spustíme „Manažerskou akademii“ rozšiřující aktuální nabídku odborných kurzů, které nabízíme našim vedoucím zaměstnancům.
- Do konce roku 2025 spustíme doplněný program odborných školení zaměřených na kybernetickou bezpečnost pro klíčové pozice.

4. Vysoké standardy nákladové efektivity řízení

- Do konce roku 2023 provedeme mimořádný audit efektivity našich procesů a činností s cílem jejich optimalizace. Doporučení auditu zapracujeme do konce roku 2025, včetně případných organizačních změn.
- Do konce roku 2025 vypíšeme soutěž na dodavatele ekonomicko-správního informačního systému úřadu.
- Do konce roku 2025 zelektronizujeme všechny formuláře.

5. Dlouhodobá udržitelná odpovědnost

- V roce 2027 bude podíl elektromobilů a hybridních vozů ve vozovém parku úřadu činit minimálně 15 %.
- Do konce roku 2024 zprovozníme fotovoltaickou jednotku na střeše nového sídla NKÚ s celkovou kapacitou do 50 kWp.
- Do konce roku 2024 podpoříme elektromobilitu instalací dvou rychlonabíječek a deseti pomalých nabíječek pro elektromobily.
- Od roku 2024 budeme na zálivku zeleně v parteru sídla úřadu používat výhradně vodu z retenční nádrže na dešťovku.
- Do konce roku 2025 umístíme na zelenou střechu úřadu osídlené včelíny nebo čmelíny.

- Podpoříme ekovýchovu dětí z dětské skupiny, které dostanou k vlastnímu využití na zahradě dětské skupiny do konce roku 2024 k dispozici kompostér.
- V souladu se zásadami společensky odpovědného zadávání veřejných zakázek budeme po celou dobu platnosti strategie vyžadovat od dodavatelů i poddodavatelů zajištění legálního zaměstnávání, férové pracovní podmínky a odpovídající úroveň bezpečnosti práce pro všechny osoby včetně podpory ekologicky šetrných a cirkulárních řešení.

6. Atraktivní zaměstnavatel

- Do roku 2027 navýšíme počet tematicky zaměřených akcí pro zaměstnance a jejich rodinné příslušníky na 10 ročně.
- Udržíme fluktuaci zaměstnanců pod průměrem vývoje roční míry fluktuace zaměstnanců v České republice.
- V rámci našeho soustavného odborného vzdělávání zaměstnanců umožníme našim lidem jednou za dva roky zúčastnit se externího odborného školení na zvolené téma.
- V roce 2024 zahájíme pilotní projekt, jehož základem bude garantovaná možnost práce na dálku v rozsahu jednoho dne v týdnu při zachování produktivity práce, dodržení podmínek smlouvy o práci na dálku a při zohlednění druhu sjednané práce.
- Do roku 2025 vyhodnotíme možnost zavedení placeného osobního volna.

7. Mezinárodní spolupráce

- Do června 2024 úspěšně dokončíme předsednictví organizace EUROSAL a předáme ho nejvyšší kontrolní instituci Izraele.
- Do roku 2026 sloučíme databáze EUROSAL a vylepšíme je o sémantický vyhledávač.
- Po dobu tříletého členství v Řídící radě EUROSAL povedeme projekt inkluzivity. Jeho cílem bude mimo jiné identifikovat bariéry, které je nezbytné odstranit v mezinárodní spolupráci v EUROSAL.
- Po celé strategické období budeme aktivním členem v kontrolních orgánech mezinárodních organizací – např. organizace EUROCONTROL atd.
- Do roku 2027 vyšleme naše zástupce minimálně do šesti mezinárodních pracovních skupin.

BUDEME ROZVÍJET KOMUNIKACI ÚŘADU


JAK TOHO DOSÁHNEME?

1. Komunikace na míru cílovým skupinám

- Do konce roku 2024 spustíme nové webové stránky úřadu.
- V prezentaci výstupů NKÚ posílíme využívání prvků herního prostředí a herních principů v externí komunikaci, abychom ztrahovali naše výstupy široké veřejnosti. V roce 2027 bude minimálně čtvrtina výstupů úřadu obsahovat tyto prvky.
- Zaměříme se na širší využívání audio a video formátů v komunikaci. V roce 2027 budou součástí většiny našich výstupů.
- Zintenzivníme mediální a prezentační školení pro vedoucí pracovníky i další zaměstnance, kteří veřejně prezentují práci a výstupy úřadu. Od roku 2024 každý z nich podstoupí minimálně jednou za dva roky toto školení.

2. Budování dobrého jména úřadu prostřednictvím odborných akcí

- Do konce roku 2024 uspořádáme „Studentský hackathon“, který naváže na náš úspěšný projekt „Hackuj stát“.
- Do konce roku 2026 spustíme projekt „Akademie NKÚ“, který zvýší povědomí o NKÚ, jeho odbornosti a o možnostech pracovního uplatnění mezi studenty vysokých škol.



- Zavedeme nové formy komunikace se stakeholdery.

3. Jednotný vizuál a přesně řízená komunikace

- Každý rok zaktualizujeme strategii komunikace a krizové komunikace.

- Do konce roku 2023 zaktualizujeme vizuální styl úřadu.



Česká republika
Nejvyšší kontrolní úřad