



Kontrolní závěr z kontrolní akce

18/02

Nemovitý majetek a peněžní prostředky státu související s tímto majetkem určené na zabezpečení úkolů Armády České republiky

Kontrolní akce byla zařazena do plánu kontrolní činnosti Nejvyššího kontrolního úřadu (dále jen „NKÚ“) na rok 2018 pod číslem 18/02. Kontrolní akci řídil a kontrolní závěr vypracoval člen NKÚ Ing. Pavel Hrnčíř.

Cílem kontroly bylo prověřit, zda je hospodaření s nemovitým majetkem a souvisejícími peněžními prostředky určenými k zabezpečení úkolů Armády České republiky v souladu s právními předpisy.

Kontrola byla prováděna u kontrolovaných osob v období od ledna do července 2018.

Kontrolováno bylo období od roku 2015 do roku 2017, v případě věcných souvislostí i období předcházející a následující.

Kontrolované osoby:

Ministerstvo obrany (dále též „MO“);

Armádní Servisní, příspěvková organizace, Praha (dále též „ASPO“).

Kolegium NKÚ na svém XV. jednání, které se konalo dne 26. listopadu 2018, **schválilo** usnesením č. 8/XV/2018 **kontrolní závěr** v tomto znění:

KLÍČOVÁ FAKTA

400 km²

Rozloha vojenských areálů

> 32 tisíc

Počet položek nemovitostí v evidenci MO a ASPO

2,7 mld. Kč

Průměrný roční výdaj MO na nemovitosti

29,1 %

Dosažená cena vzorku prodávaných nemovitostí oproti ceně stanovené znaleckými posudky

62,7 mld. Kč

Hodnota všech nemovitostí MO a ASPO

6,5 mld. Kč

Hodnota nemovitostí, které MO nevyužívá

32,5 mil. Kč

Náklady na správu nevyužívaných nemovitostí MO za rok 2017

13,4 mld. Kč

Odhad celkové zanedbanosti stavebních objektů MO

62,2 %

Podíl ubytoven, u kterých nedošlo k navrženému ukončení provozu

7,6 %

Podíl nevyužitých ubytoven v období 2015–2017

36,0 %

Průměrná obsazenost ubytoven, kde je povoleno ubytovávat bez omezení, v období 2016–2017

I. Shrnutí a vyhodnocení

NKÚ provedl kontrolu hospodaření s nemovitým majetkem (dále též „nemovitosti“) a souvisejícími prostředky určenými především k zabezpečení úkolů Armády České republiky (dále též „Armáda“). Zaměřil se na nemovitosti státu, s nimiž je příslušné hospodařit MO a ASPO, na peněžní prostředky vynaložené na obnovu tohoto majetku a na vybrané převody nepotřebných nemovitostí MO. Zjišťoval zejména, zda objem tohoto majetku odpovídá potřebám současné Armády a zda MO zajistilo dostatečné podmínky pro jeho optimalizaci. Dále prověřoval, zda bylo hospodaření a nakládání s vybranými majetkovými položkami (příloha č. 1) v souladu s právními předpisy a schválenými koncepcemi.

Celkové vyhodnocení

Nemovitý majetek, ke kterému mají příslušnost hospodařit MO a ASPO, svým objemem převyšuje potřeby současné Armády a ani strukturou a stavem neodpovídá těmto potřebám. Nadbytečně zatěžuje státní rozpočet a zároveň dochází k jeho postupnému zanedbávání. MO nezajistilo v oblasti koncepce, řízení a financování dostatečné podmínky pro jeho optimalizaci, zejména nemá jasně vymezené potřeby ani stanovené měřitelné cíle v dané oblasti, a nenaplnilo principy definované v roce 2011 *Bílou knihou o obraně*¹ (dále též „*Bílá kniha*“). Optimalizace objemu a struktury nemovitého majetku by snížila nejen prostředky potřebné na správu, provoz a investice, ale i nároky na zaměstnance, kteří o nemovitosti pečují.

Hospodaření s kontrolovaným vzorkem nemovitostí a souvisejících prostředků (příloha č. 1) probíhalo, až na níže uvedené výjimky, v souladu s vybranými právními předpisy. Kontrolované výdaje na opravy a technická zhodnocení nemovitostí byly vynaloženy účelně, hospodárně a v souladu s koncepcemi a usneseními vlády. MO však v některých případech nepostupovalo v souladu se zákonem č. 219/2000 Sb.,² č. 137/2006 Sb.,³ č. 134/2016 Sb.,⁴ č. 218/2000 Sb.⁵ a ASPO nepostupovala v souladu se zákonem č. 218/2000 Sb. Při úplatných převodech nemovitostí MO nezlepšilo účinnost nabídky a propagace prodávaných nemovitostí s ohledem na výnos z jejich prodeje, jak bylo doporučeno mj. v *Bílé knize*.

Celkové vyhodnocení vyplývá z těchto zjištěných nedostatků:

1. MO většinou nenaplnilo principy, které stanovila v oblasti nemovitého majetku rezortu obrany (dále též „rezort“) *Bílá kniha*. Přitom to byla od roku 2002 jediná koncepce, která se danou oblastí blíže zabývala. V roce 2011 upozornila mj. na to, že MO od zavedení profesionální Armády (k 1. lednu 2005) nezmenšilo dostatečně objem svého nemovitého majetku, a vymezila principy nutné pro zlepšení hospodaření s tímto majetkem.

¹ Koncepční dokument schválený usnesením vlády České republiky ze dne 18. května 2011 č. 369, o *Bílé knize o obraně*.

² Zákon č. 219/2000 Sb., o majetku České republiky a jejím vystupování v právních vztazích.

³ Zákon č. 137/2006 Sb., o veřejných zakázkách.

⁴ Zákon č. 134/2016 Sb., o zadávání veřejných zakázek.

⁵ Zákon č. 218/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech a o změně některých souvisejících zákonů (rozpočtová pravidla).

2. MO nevyužívá více než desetinu nemovitostí, se kterými je příslušné hospodařit. V květnu 2018 činila tato hodnota⁶ přes 6,5 mld. Kč, což je 11,4 % hodnoty veškerého nemovitého majetku MO. Strukturu nevyužívaných nemovitostí uvádí tabulka č. 3. Nemovitosti přestalo MO užívat převážně v období před rokem 2010, a to v souvislosti s profesionalizací Armády. Náklady na správu těchto nemovitostí MO vyčíslo jen za rok 2017 ve výši 32,5 mil. Kč.
3. MO dlouhodobě nemělo ujasněnu potřebu využívání některých vojenských areálů,⁷ např. kasáren Brno – Černá Pole nebo letiště Přerov-Bochoř. Současně MO nemá dostatek prostředků, aby řádně zajišťovalo opravy a rekonstrukce veškerých stavebních objektů,⁸ se kterými je příslušné hospodařit. V důsledku toho dochází k zanedbávání především nevyužívaných objektů anebo takových, u kterých není jistá jejich potřebnost pro rezort či účel jejich využití v budoucnu.
4. Celkovou stavební zanedbanost objektů odhaduje MO na 13,4 mld. Kč. Navzdory tomu MO nerespektovalo v *Bílé knize* stanovený princip reinvestovat prostředky získané prodejem nemovitostí do obnovy nemovitého majetku. Z celkové částky 4,2 mld. Kč využilo na obnovu nemovitostí pouze 0,78 mld. Kč (tj. 18,6 %).
5. MO neúspěšně řešilo optimalizaci počtu vojenských ubytovacích zařízení (dále též „ubytovny“). V roce 2011 doporučila *Bílá kniha* provoz ubytoven rezortu zefektivnit. MO ve spolupráci s ASPO provedlo na přelomu let 2013–2014 analýzu, která vybrala k ukončení provozu 37 ubytoven s nízkým využitím nebo ztrátovým provozem. Ke konci roku 2017 jich z tohoto počtu zůstalo v příslušnosti hospodaření ASPO celkem 22 a jedna zůstala MO. Více než 62 % vybraných ubytoven s neefektivním provozem tak nadále zůstalo v rezortu.
6. NKÚ zjistil, že 13 ubytoven evidovaných ASPO ke konci roku 2017 v režimu útlumu⁹ bylo v období 2015–2017 využíváno nejvýše z několika procent. Kumulovaná ztráta ASPO z jejich správy a provozu činila za tři roky celkem 24,7 mil. Kč a provoz těchto ubytoven tak nebyl efektivní. Některé ubytovny, např. v Lázních Bohdaneč nebo ve Slaném, nebyly využity vůbec.
7. Údaje shromažďované MO o nemovitostech neposkytují dostatek podrobných informací na centrální úrovni potřebných pro vypracování komplexní analýzy za účelem optimalizace objemu a struktury nemovitého majetku a hledání úspor rozpočtových zdrojů, která by se zaměřila na tyto otázky:
 - jak je nemovitost (pozemek či stavba) potřebná pro MO, resp. Armádu,
 - jak intenzivně je využívána,
 - v jakém je stavu,
 - kolik stojí její provoz.

⁶ Nemovitosti evidované MO jako vyřazené z užívání, jejich hodnota je uvedena v pořizovacích cenách.

⁷ Vojenský areál je vymezené území využívané k plnění úkolů rezortu obrany, které tvoří z hlediska konkrétního účelu využití jeden celek a zpravidla zahrnuje jak budovy, tak i prostor mezi nimi.

⁸ Ke konci roku 2017 evidovalo MO více než 13 tisíc stavebních objektů.

⁹ Ubytovna není ekonomicky pronajímána ani pravidelně využívána a plní funkci ubytovací zálohy.

8. MO nezlepšilo účinnost nabídky a propagace prodáváných nemovitostí ke zvýšení výnosu z jejich prodeje. Tento výnos byl na kontrolovaném vzorku osmi souborů nemovitostí nižší o 372,8 mil. Kč (o 70,9 %) ve srovnání s cenou stanovenou znaleckými posudky. MO tak nenaplnilo princip maximalizace výnosů z prodeje zlepšením nabídky a propagace prodáváného majetku, jak doporučila mj. *Bílá kniha*.
9. MO nepostupovalo při péči o budovu v kasárnách Brno – Černá Pole v souladu se zákonem č. 219/2000 Sb., neboť více než 15 let řádně nepečovalo o údržbu této budovy, což vedlo k jejímu zanedbanému stavu. MO rovněž nepostupovalo při dílčích úkonech souvisejících s realizací tří veřejných zakázek na opravy a rekonstrukce objektů kasáren v souladu se zákonem č. 137/2006 Sb. a č. 134/2016 Sb., nicméně zjištěné nedostatky neovlivnily výsledky zadávacích řízení. MO dále schválilo dva investiční záměry na akce technického zhodnocení nemovitostí, ve kterých ASPO neuvedla vyjádření efektivity vložených prostředků spolu se specifikací požadavků na zabezpečení provozu, jak ukládá zákon č. 218/2000 Sb., čímž ASPO ani MO nepostupovaly v souladu s tímto zákonem.

Pozn.: Právní předpisy uvedené v tomto kontrolním závěru jsou aplikovány ve znění účinném pro kontrolované období.

II. Informace o kontrolované oblasti

Ministerstvo obrany je ústředním orgánem státní správy zejména pro zabezpečování obrany České republiky (dále též „ČR“), řízení Armády a správu vojenských újezdů. MO při řízení Armády mj. stanoví a realizuje opatření k jejímu rozvoji, zřizuje a ruší vojenské útvary a vojenská zařízení. Součástí MO je i Generální štáb Armády, který zabezpečuje Armádě velení. V roce 2017 pracovalo v rezortu celkem 30 567¹⁰ zaměstnanců, z toho 23 089 vojáků z povolání a 7 478 občanských a státních zaměstnanců. Výdaje státního rozpočtu spotřebované v kapitole 307 – *Ministerstvo obrany* se v období 2015–2017 pohybovaly ročně mezi 45,7 až 52,9 mld. Kč.

Agentura hospodaření s nemovitým majetkem je organizační útvar MO, odpovídá za výkon správy nemovitého majetku a souvisejícího movitého majetku státu, ke kterému má příslušnost hospodařit MO. K jejím úkolům patří mj. zajištění provozu staveb a budov, nákupy energií a služeb, zajištění střežení a ostrahy nepotřebných nemovitostí, zabezpečení přípravy a realizace staveb investiční výstavby nebo pronájem dočasně nepotřebného majetku.

Armádní Servisní, příspěvková organizace, je státní organizace v působnosti MO. Hlavní činností ASPO je v rámci rezortu zejména správa, provozování, reprodukce, údržba a opravy nemovitého a movitého majetku státu plnění funkce bytového fondu, ubytoven, rozvodů tepla nebo čistíren odpadních vod. Kromě hlavní činnosti vykonává ASPO i jinou činnost spočívající např. v ubytovací nebo realitní činnosti. V roce 2017 pracovalo v ASPO celkem 267 zaměstnanců. Příspěvek MO na provoz ASPO tvoří přibližně 90 % výnosů ASPO a v období 2015–2017 se pohyboval ročně mezi 683,4 mil. Kč až 1 506,4 mil. Kč. Z této částky od 189,5 mil. Kč do 227,3 mil. Kč činil příspěvek na provoz ubytoven. ASPO ke konci roku 2017 spravovala celkem 79 ubytoven, jejich rozmístění na území ČR znázorňuje mapa v příloze č. 2.

¹⁰ Údaj nezahrnuje počty zaměstnanců v příspěvkových organizacích a ve Vojenském zpravodajství.

Armáda je základní součástí ozbrojených sil, které ČR vytváří k zajišťování své bezpečnosti. Organizačně se člení na vojenské útvary a vojenská zařízení. Úkoly Armády vymezuje zákon č. 219/1999 Sb.¹¹ v ustanoveních § 9 a § 10 a v části třetí. Hlavním úkolem je příprava k obraně ČR a obrana proti vnějšímu napadení. Armáda plní též úkoly, které vyplývají z mezinárodních smluvních závazků ČR, podílí se na činnostech ve prospěch míru a bezpečnosti a účastní se vojenských cvičení na území ČR nebo v zahraničí. Svěřené úkoly může Armáda plnit kvalitně mj. za předpokladu, že využívá vhodně zařízené a fungující základny a má k dispozici nezbytná výcviková zařízení a příslušné materiální a technické vybavení. K 1. dubnu 2018 byla Armáda na území ČR rozdělena celkem do 85 míst dislokace.

MO hospodařilo v květnu 2018 s **nemovitým majetkem**¹² v celkové hodnotě 57,2 mld. Kč (tabulka č. 1), z toho hodnota staveb činila 51,1 mld. Kč a hodnota pozemků 6,1 mld. Kč. MO eviduje téměř 31 tisíc jednotlivých položek nemovitostí, které tvoří více než 1 100 vojenských areálů o celkové rozloze téměř 400 km².

Tabulka č. 1 – Nemovitý majetek MO v pořizovacích cenách

Kategorie vojenského areálu	Celková hodnota v Kč	Rozloha pozemků v km ²
Kasárna a administrativní budovy	27 874 771 471,02	97,487
Výcviková a školicí zařízení	211 678 959,48	1,119
Vojenské výcvikové prostory	1 591 528 133,81	140,560
Cvičiště	3 302 123 068,56	37,204
Střelnice	1 675 740 207,97	50,686
Letiště a objekty pro letecký provoz	11 205 339 281,75	16,915
Logistické základny	3 775 566 524,76	20,484
Muniční základny	1 976 893 547,09	3,693
Inženýrské stavby	1 326 758 836,01	21,267
Objekty zvláštních prací	1 965 817 206,76	1,496
Samostatné pozemky	390 221 043,82	5,937
Ostatní	1 880 787 253,23	2,546
Nemovitý majetek celkem	57 177 225 534,26	399,394
- z toho pozemky	6 082 881 877,32	399,394
- z toho stavby	51 094 343 656,94	-

Zdroj: MO – stav ke dni 16. května 2018.

Výdaje MO na nemovitosti mimo mandatorních¹³ výdajů se v období let 2015–2017 pohybovaly ročně mezi 2,570 mld. Kč až 2,730 mld. Kč a představovaly přibližně 5,5 % veškerých výdajů spotřebovaných v kapitole 307 – *Ministerstvo obrany* (příloha č. 3).

ASPO hospodařila ke konci roku 2017 s **nemovitým majetkem** v celkové hodnotě 5,53 mld. Kč (tabulka č. 2), z toho hodnota staveb činila 5,45 mld. Kč a hodnota pozemků 0,08 mld. Kč. ASPO eviduje přibližně 1 500 jednotlivých položek nemovitostí.

¹¹ Zákon č. 219/1999 Sb., o ozbrojených silách České republiky.

¹² Nejsou zahrnuta kabelová vedení (liniové stavby) v celkové účetní hodnotě 0,48 mld. Kč, která jsou ve správě Agentury komunikačních a informačních systémů MO.

¹³ Mandatorní výdaje jsou povinné výdaje vyplývající ze zákonů, popř. jiných právních norem, a smluvních závazků.

Tabulka č. 2 – Nemovitý majetek ASPO v pořizovacích cenách

Kategorie nemovitého majetku	Celková hodnota v Kč
Byty a bytové budovy	3 092 310 753,42
Nebytové budovy	646 352 555,99
Ostatní stavby	1 711 729 314,86
Pozemky	80 450 167,17
Nemovitý majetek celkem	5 530 842 791,44
- z toho pozemky	80 450 167,17
- z toho stavby	5 450 392 624,27
- z toho ubytovny	3 328 788 204,11

Zdroj: ASPO – stav ke dni 31. prosince 2017.

Činnost ASPO vykonávaná ve prospěch Armády a MO spočívala v období 2015–2017 mj. v provozování ubytoven. Ke konci roku 2017 bylo ze 79 ubytoven spravovaných ASPO celkem 60 ubytoven v provozu, 13 v útlumu, pět ubytoven bylo v ekonomickém pronájmu a jedna v rekonstrukci. ASPO na odpisy, údržbu, opravy a ostatní služby spojené s provozem ubytoven vynaložila v kontrolovaném období náklady v celkové výši 611 mil. Kč.

III. Rozsah kontroly

NKÚ zjišťoval, zda MO a ASPO hospodaří s nemovitým majetkem a souvisejícími prostředky v souladu s dlouhodobými koncepcemi a právními předpisy a zda objem tohoto majetku odpovídá potřebám současné Armády. Z hlediska systému se kontrola u MO zaměřila na veškerý nemovitý majetek, se kterým bylo příslušné hospodařit, u ASPO pak na vojenská ubytovací zařízení.

Kontrolovatelný objem majetku činil u kontrolovaných osob celkem 34,8 mld. Kč a kontrolovatelný objem peněžních prostředků činil celkem 3,4 mld. Kč.¹⁴

V oblasti hospodaření a nakládání s konkrétními nemovitostmi, popř. soubory nemovitostí, NKÚ prověřil celkem 27 majetkových položek a souvisejících prostředků. Jednalo se o 13 položek výdajů MO a ASPO na opravy a technická zhodnocení nemovitostí Armády v celkové hodnotě 312,7 mil. Kč a dále o 14 převodů souborů nepotřebného nemovitého majetku Armády v celkové hodnotě 1 601,7 mil. Kč (příloha č. 1). Kontrolovaný vzorek byl vybrán na základě kritéria výše poskytnutých prostředků, kritéria doby vynaložení těchto prostředků a kritéria kategorie nemovitého majetku. Na kontrolovaném vzorku bylo zjišťováno, zda MO a ASPO při hospodaření a nakládání s tímto majetkem postupovaly v souladu s vybranými právními předpisy a schválenými koncepcemi. Byla ověřena i účelnost a hospodárnost vynaložených prostředků a kontrole byla zároveň podrobena věcná i formální správnost kontrolovaných činností.

Pro ověření, zda objem nemovitého majetku odpovídá potřebám rezortu, resp. Armády, posuzoval NKÚ strategické, koncepční a řídicí dokumenty MO v této oblasti. Dále posuzoval

¹⁴ Hodnota nemovitostí MO (ASPO) v pořizovacích cenách se započtením opotřeбенí činila celkem 31,8 mld. Kč (3 mld. Kč). Náklady vynaložené na opravy a udržování nemovitostí MO (ASPO) v období let 2015–2017 činily celkem 2,3 mld. Kč (0,4 mld. Kč). Výnosy z prodeje nemovitostí MO v období let 2015–2017 činily celkem 0,7 mld. Kč.

vývoj ekonomických a dalších ukazatelů spojených s nemovitým majetkem MO a ubytovny ASPO, jako je účetní hodnota majetku, související náklady a výnosy, resp. výdaje a příjmy i počet zaměstnanců MO a ASPO. Rovněž posuzoval způsob shromažďování údajů potřebných pro efektivní řízení této oblasti MO a ASPO.

Kontrolovaným obdobím byly zejména roky 2015 až 2017. V případě koncepční činnosti MO byly prověřovány i roky předcházející, především období od roku 2002.

Jako kritéria pro hodnocení efektivnosti objemu nemovitého majetku byly využity především hodnoty sledovaných ekonomických a dalších ukazatelů, cíle uvedené ve schválených koncepčních dokumentech a údaje z evidence nemovitého majetku MO i ASPO. Pro posouzení zákonnosti a věcné a formální správnosti byly uplatněny právní předpisy, zejména se jednalo o zákony č. 218/2000 Sb., č. 219/2000 Sb., č. 137/2006 Sb. a č. 134/2016 Sb. Vynaložené výdaje byly z hlediska účelnosti posuzovány podle míry naplnění řádně zdůvodněné potřeby a z hlediska hospodárnosti podle průběhu zadávacího procesu veřejných zakázek včetně volby vhodných kvalifikačních i hodnotících kritérií. Maximalizace výnosů z prodeje nepotřebných nemovitostí byla hodnocena podle způsobu prodeje s ohledem na průběh celého procesu před prodejem a při prodeji.

IV. Podrobnosti ke zjištěným skutečnostem

1. Nenaplnění principů *Bílé knihy* a absence měřitelných cílů

Stanovení strategických cílů či principů je základním předpokladem strategického řízení a plánování a přispívá k zavedení a udržení efektivních procesů ve sledované oblasti. NKÚ se zaměřil především na MO zpracované a vládou schválené koncepční dokumenty výstavby Armády z pohledu nemovitého majetku. Významným mezníkem ve vývoji Armády s dopadem mj. na tuto oblast byla její profesionalizace k 1. lednu 2005, v jejímž důsledku Armáda v období let 2005–2017 opustila přibližně polovinu z původního počtu 166 posádkových míst.

Bílá kniha, kterou MO vypracovalo v roce 2011, vyhodnotila stav MO a ozbrojených sil a navrhla opatření ke zlepšení fungování celého rezortu. Popsala konkrétní postupné kroky pro restrukturalizaci systému velení a řízení Armády a reformu MO. Mimo jiné upozornila na to, že se MO během šesti let od zavedení profesionální Armády nepodařilo dostatečně zmenšit objem nemovitého majetku, a vymezila principy, které definovaly žádoucí stav do roku 2021 v této oblasti. NKÚ z nich vybral principy související s předmětem a cílem kontroly, vyhodnotil je a zjistil, že je MO většinou nenaplnilo:

- MO mělo urychlit redukci majetku státu, se kterým bylo příslušné hospodařit, aby odpovídal potřebám a ekonomickým možnostem ozbrojených sil. MO sice snížilo v období 2012–2017 celkovou hodnotu nemovitostí v pořizovacích cenách o téměř 8 %, když hodnotu pozemků snížilo o 20 % a hodnotu staveb o necelých 6 %. MO si však nestanovilo na strategické úrovni žádný měřitelný cíl, který by mělo splnit a který by bylo možné hodnotit.
- MO mělo preferovat úplatný převod vyřazovaného majetku do nestátního vlastnictví, přitom mělo minimalizovat náklady na prodej a maximalizovat výnosy z prodeje, a to

zlepšením nabídky a propagace i využíváním elektronických aukcí. NKÚ naproti tomu zjistil, že v období 2015–2017 převedlo MO bezúplatně nemovitý majetek dvakrát¹⁵ vyšší účetní hodnoty v porovnání s účetní hodnotou prodaného majetku, přitom více než čtvrtina hodnoty těchto bezúplatných převodů byla ve prospěch příspěvkových organizací zřízených MO. Elektronické aukce MO nevyužívá. Problematika prodeje nemovitostí MO je uvedena v bodu 8.

- Výnos z prodeje nemovitého majetku měl být reinvestován do perspektivních nemovitostí s cílem je zmodernizovat.¹⁶ Naproti tomu NKÚ zjistil, že MO využilo z prostředků ve výši 4,168 mld. Kč získaných prodejem nemovitostí v období let 2004–2015 na modernizaci nemovitého majetku pouze 0,777 mld. Kč (podrobnosti jsou uvedeny v bodu 4).
- Celková rozloha vojenských újezdů byla vzhledem k velikosti Armády neadekvátní, proto mělo MO jejich rozlohu do roku 2015 snížit tak, aby odpovídala reálným potřebám Armády. NKÚ zjistil, že celková rozloha vojenských újezdů byla ke dni 1. ledna 2016 snížena o 36 % a činí cca 1,1 % území ČR. Ke konci roku 2017 připadalo v ČR na jednoho vojáka 3,6 hektaru újezdů, což je třikrát více než v roce 1993.
- Do roku 2015 měla být redukována síť posádek a dislokačních míst a neperspektivní majetek měla Armáda opustit nejpozději do konce roku 2018. Naproti tomu NKÚ zjistil, že MO začalo některá původně zrušená místa dislokace opět obnovovat. Jedná se např. o vojenský areál Dukelská kasárna I v Rakovníku, skladový areál v Ústí nad Orlicí nebo letiště v Přerově (podrobnosti jsou uvedeny v bodu 3).
- MO mělo zefektivnit síť vojenských ubytovacích zařízení. V květnu 2014 v rámci úsporných opatření MO ve spolupráci s ASPO navrhlo ukončit provoz 37 ubytoven, z toho 31 poté prodat. Armáda po několika schvalovacích kolech odsouhlasila k prodeji pouze sedm ubytoven s tím, že ostatní budou ponechány pro případnou potřebu (podrobnosti jsou uvedeny v bodu 5).

Další koncepční dokumenty MO z období let 2002–2017 se zabývají nemovitým majetkem rezortu pouze okrajově. MO nemá žádný komplexní dokument, který by byl na tuto oblast zaměřen a který by v této oblasti stanovil měřitelné cíle anebo ve kterém by byl uveden rozsah nemovitostí potřebných pro Armádu, resp. MO, a objem souvisejících peněžních prostředků.

V oblasti řízení MO uplatňovalo v období let 2015–2017 metodu řízení pomocí cílů, kdy cíle rezortu stanovilo ve třech úrovních. Přímou nemovitým majetkem se zabývaly až některé cíle

¹⁵ Bez započtení hodnoty bezúplatných převodů obcím, krajům a církvím podle zákona č. 173/2012 Sb., kterým se mění zákon č. 172/1991 Sb., o přechodu některých věcí z majetku České republiky do vlastnictví obcí, ve znění pozdějších předpisů – do 31. 12. 2015, dále zákona č. 15/2015 Sb., o zrušení vojenského újezdu Brdy, o stanovení hranic vojenských újezdů, o změně hranic krajů a o změně souvisejících zákonů (zákon o hranicích vojenských újezdů) – od 1. 1. 2016, a rovněž zákona č. 428/2012 Sb., o majetkovém vyrovnání s církvemi a náboženskými společnostmi a o změně některých zákonů (zákon o majetkovém vyrovnání s církvemi a náboženskými společnostmi).

¹⁶ Podle ustanovení § 48 odst. 2 písm. d) zákona č. 218/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech a o změně některých souvisejících zákonů, ve znění účinném v období od 7. 9. 2004 do 19. 2. 2015 byly zdrojem rezervního fondu MO i příjmy z prodeje majetku státu, se kterým bylo MO příslušné hospodařit. Tyto prostředky mohlo MO následně využít k financování programů reprodukce majetku, a to jak nemovitého, tak i movitého majetku.

třetí úrovně, které MO stanovilo obecně, např. „zabezpečit provoz a opravy“ nebo „snižovat zanedbanost“. Cíle rezortu hodnotilo MO ročně v rámci vyhodnocení plánu činnosti rezortu. Hodnocení cílů třetí úrovně v oblasti nemovitostí bylo v období let 2015–2017 prováděno pouze formálně a neposkytovalo informaci o tom, zda MO naplňuje v dané oblasti cíle stanovené ve schválených koncepcích (resp. principy *Bílé knihy*).

2. Nevyužívaný nemovitý majetek

Hodnota nevyužívaných nemovitostí MO⁶ v pořizovacích cenách činila podle evidence z května 2018 více než 6,5 mld. Kč, což představuje 11,4 % hodnoty veškerého nemovitého majetku MO (tabulka č. 3).

Tabulka č. 3 – Struktura nevyužívaných nemovitostí MO v pořizovacích cenách

Kategorie vojenského areálu	Hodnota nevyužívaných nemovitostí v Kč	Podíl k celkové hodnotě v dané kategorii
Kasárna a administrativní budovy	1 720 020 983,37	6,17 %
Výcviková a školící zařízení	30 489 321,45	14,40 %
Vojenské výcvikové prostory	365 758 322,78	22,98 %
Cvičiště	204 696 135,55	6,20 %
Střelnice	137 409 011,51	8,20 %
Letiště a objekty pro letecký provoz	1 000 772 076,82	8,93 %
Logistické základny	213 993 931,97	5,67 %
Muniční základny	374 911 686,12	18,96 %
Inženýrské stavby	110 702 947,61	8,34 %
Objekty zvláštních prací	1 667 375 261,44	84,82 %
Samostatné pozemky	194 541 890,65	49,85 %
Ostatní	482 751 096,52	25,67 %
Nevyužívaný nemovitý majetek celkem	6 503 422 665,79	11,37 %
- z toho pozemky	1 134 586 454,33	18,65 %
- z toho stavby	5 368 836 211,46	10,51 %

Zdroj: MO – stav ke dni 16. května 2018.

MO přestalo využívat nemovitosti především v období před rokem 2010, tj. před více než osmi lety. Vysokou hodnotu nevyužívaného nemovitého majetku tak MO vykazuje dlouhodobě a souvisí i s tím, že se MO nedaří reálně vymezit potřeby ve vztahu k nemovitému majetku (uvedeno v bodu 3). Nevyužívaný nemovitý majetek představuje nadbytečnou zátěž pro státní rozpočet. MO vyčíslilo náklady na jeho správu jen za rok 2017 ve výši 32,5 mil. Kč. Současně dochází k postupnému zanedbávání nevyužívaných stavebních objektů, neboť MO do nich vkládá peněžní prostředky (mimo prostředků na jejich správu) pouze v případě havarijního stavu.

3. Nejasnost potřeb

Reálné vymezení aktuálních a budoucích potřeb ve vztahu k nemovitému majetku je jedním z předpokladů efektivního využívání prostředků. Z důvodu nedostatečně řešené oblasti nemovitostí MO ve schválených koncepčních dokumentech se NKÚ při kontrole zaměřil na konkrétní případy souborů nemovitostí. NKÚ zjistil, že MO nemělo ujasněnou potřebu

k některým vojenským areálům, a to i dlouhodobě. Současně MO nemá dostatek prostředků, aby řádně zajišťovalo opravy a rekonstrukce veškerých stavebních objektů, a vybírá proto k financování objekty, u kterých ví, zda a jak je bude využívat. V důsledku tohoto přístupu postupně dochází k zanedbávání především nevyužívaných nemovitostí anebo těch, u kterých není jistá jejich potřebnost pro rezort či účel jejich využití v budoucnu. MO bylo v některých případech nuceno hledat rozpočtové zdroje ad hoc a opravovat či modernizovat nemovitosti až v okamžiku, kdy rozhodlo o jejich opětovném využívání, o změně jejich využití, anebo dokonce o jejich bezúplatném převodu třetí osobě.

Příkladem je vojenský areál Kasárna Brno – Černá Pole, kde MO dlouhodobě řešilo možnosti využití části areálu (další podrobnosti jsou uvedeny v bodu 9), anebo vodovod a kanalizace v Městě Libavá, jejichž technické zhodnocení realizovala ASPO v období let 2015–2016 za celkem 118,4 mil. Kč. Zhodnocený majetek byl hned po provedené rekonstrukci bezúplatně převeden v rámci redukce vojenského újezdu na Město Libavá, přičemž Armáda využívá pouze některé na vodovod či kanalizaci napojené objekty. Dalším příkladem je vojenský areál Dukelská kasárna I v Rakovníku, kde byla zrušena posádka v návaznosti na opatření *Bílé knihy*. Rozhodnutí o nepotřebnosti areálu z dubna 2014 zrušilo MO v únoru 2016. V době ukončení kontroly byl areál využíván z 10 % a MO plánovalo jeho revitalizaci v souvislosti s obnovením posádky v Rakovníku; termín dokončení byl stanoven na rok 2020.

Dalším příkladem je letiště v Přerově, které bylo od roku 1994 sídlem základny vrtulníkového letectva Armády. MO ji ke konci roku 2013 zrušilo, úkoly i techniku převzala základna na letišti Náměšť nad Oslavou – Sedlec. Letiště v Přerově nebylo podle vyjádření MO z důvodu dlouhodobě nejasné perspektivy nikdy zahrnuto do modernizačních projektů ani investičních akcí. V únoru 2016 MO sdělilo,¹⁷ že vzhledem ke strategickým a operačním zájmům Armády je důležité toto letiště zachovat, přičemž bude využíváno i z hlediska spojeneckých závazků a operační přípravy státního území. V dubnu roku 2016 schválila vláda¹⁸ materiál k přípravě a výstavbě Strategické průmyslové zóny Přerov-Bochoř s tím, že stávající letiště zůstane v provozu.

4. Zanedbanost nemovitého majetku

NKÚ se zaměřil na investiční i běžné výdaje vynakládané MO na nemovitý majetek v období let 2015–2017 (příloha č. 3) a dále na předpokládanou budoucí potřebu prostředků. Na investice do nemovitostí MO směřovaly ročně prostředky ve výši 95 až 110 % odpisů staveb, průměrná částka činila 764 mil. Kč. Potřeba prostředků v daném období však převyšovala možnosti rozpočtu, což dokládá např. dokumentace programu reprodukce majetku (dále též „program“) č. 107 660 – *Zabezpečení služby a rozvoje nemovité infrastruktury AČR*, který obsahuje investice do nemovitostí užívaných Armádou. Peněžní prostředky na tento program schválilo Ministerstvo financí ve výši 329,490 mil. Kč na roky 2013–2016, zatímco potřebu prostředků vyčíslilo MO na 1 719,490 mil. Kč. Přidělené zdroje tak pokrývaly potřeby programu pouze z 19 %. Mimo to MO odhadlo celkovou potřebu prostředků na investice do nemovitostí

¹⁷ Zápis a usnesení výboru pro obranu Poslanecké sněmovny Parlamentu České republiky z 27. schůze ze dne 3. února 2016 k *Informaci o současnosti a budoucnosti letiště Přerov-Bochoř*.

¹⁸ Usnesení vlády České republiky ze dne 11. dubna 2016 č. 310, *k přípravě a výstavbě Strategické průmyslové zóny Přerov-Bochoř*.

v následujících pěti letech na 16,2 mld. Kč (3,2 mld. Kč ročně), což je ročně 4,2krát více, než bylo vynaloženo v období let 2015–2017.

Dále MO v období let 2015–2017 vynaložilo běžné výdaje v průměrné roční výši 1 906 mil. Kč. Potřebu běžných výdajů na nemovitosti v následujících pěti letech odhadlo MO na 14,2 mld. Kč (cca 2,8 mld. Kč ročně), což je ročně 1,5krát více, než bylo vynaloženo v kontrolovaném období. Optimalizace objemu a struktury nemovitého majetku by přitom snížila nejen prostředky potřebné na jeho správu, provoz a investice, ale i nároky na zaměstnance, kteří o nemovitosti pečují.

Ve zprávách o zajišťování obrany státu v letech 2016 a 2017 MO uvedlo, že z důvodu dlouhodobého podfinancování je stav nemovitého majetku vážný a jeho stavební zanedbanost se nedaří snižovat. Stávající zanedbanost stavebních objektů odhadlo MO na 13,4 mld. Kč. Při prověřování plnění principů *Bílé knihy* však NKÚ zjistil, že MO přes deklarované použití prostředků z prodeje nemovitostí zpět ve prospěch nemovitého majetku využilo na obnovu a modernizaci nemovitostí z částky 4,168 mld. Kč pouze 0,777 mld. Kč, tj. 18,6 %.

5. Neúspěšná optimalizace počtu ubytoven

Optimalizaci počtu ubytoven v rezortu doporučila řešit již v roce 2011 *Bílá kniha*. MO ve spolupráci s ASPO v roce 2014 vybralo celkem 37 ubytoven, z toho 35 v příslušnosti hospodaření ASPO a dvě MO, u kterých bylo konstatováno nízké využití nebo ztrátový provoz. Z tohoto počtu MO vytypovalo 31 ubytoven jako vhodných k prodeji a šest k jinému účelu využití. MO poté na základě vyjádření Armády schválilo prodej pouze sedmi ubytoven, další dvě převedlo na Úřad pro zastupování státu ve věcech majetkových. Ke konci roku 2017 zůstalo z dotčených ubytoven v příslušnosti hospodaření ASPO celkem 22 a jedna zůstala MO, tj. celkem 62,2 % ubytoven zůstalo v rezortu. MO výsledný stav zdůvodnilo pouze obecně tím, že vzhledem ke změně potřeb Armády průběžně dochází ke změnám požadavků na provozování ubytoven, přičemž ubytovny v režimu útlumu jsou ponechány ve správě ASPO jako rezerva ubytovacích kapacit pro případnou potřebu.

ASPO provedla analýzu efektivnosti provozu ubytoven již na přelomu let 2013–2014, přesto do doby ukončení kontroly od MO neobdržela žádné materiály, které by prokazovaly skutečnou potřebu nevyužívaných ubytoven pro Armádu nebo rezort. Snižováním počtu ubytoven, se kterými byla ASPO příslušná hospodařit, o 35 původně navržených ubytoven měla ASPO dosáhnout roční úspory ve výši 20,8 mil. Kč. Z tohoto počtu zůstalo šest ubytoven v režimu provozu a 13 v režimu útlumu. Skutečnou úsporu za tři roky kontrolovaného období vyčíslila ASPO na cca 6,3 mil. Kč, tj. pouze 2,1 mil. Kč ročně. Skutečná úspora ASPO tak v období let 2015–2017 činila pouze 10 % z původně plánované částky. Využívání ubytoven a související zvýšené nároky na prostředky státního rozpočtu jsou podrobněji uvedeny v bodu 6.

6. Neefektivní hospodaření s ubytovnami

Při kontrole u ASPO se NKÚ zaměřil na provoz ubytoven a zjišťoval, zda hospodaření s nimi je ekonomicky efektivní. Za období 2015–2017 došlo ke zvýšení příspěvku na provoz a správu

ubytoven ze 189,5 mil. Kč o cca 20 % na 227,3 mil. Kč, což souvisí se zvyšujícími se náklady na jejich správu. Základní informace o ubytovnách uvádí tabulka č. 4.

Tabulka č. 4 – Ubytovny v období 2015–2017

	2015	2016	2017
Počet ubytoven ve správě ASPO	80	80	79
Disponibilní počet lůžek	10 379	10 295	10 264
Ubytovny v režimu provozu	57	60	60
Počet lůžek v provozu	8 366	8 482	8 516
Průměrná obsazenost lůžek v provozu	46 %	47 %	47 %
Ubytovny v režimu útlumu	15	13	13
Ubytovny ostatní (pronájem, rekonstrukce apod.)	8	7	6

Zdroj: ASPO.

NKÚ zjistil, že spravované ubytovny nejsou optimálně využívány a jejich provoz je v mnoha případech ztrátový. Například ubytovny v třetí kategorii, kde je povoleno ubytovávat bez omezení,¹⁹ byly průměrně obsazeny v roce 2016 jen z 35 % a v roce 2017 jen z 37 %. V období let 2011–2017 došlo k nárůstu průměrných ročních nákladů na jednu ubytovnu z 3,1 mil. Kč na 3,9 mil. Kč, přičemž rostly zejména náklady na opravy, vybavení nebo služby. Průměrná obsazenost lůžek v ubytovnách byla v období let 2015–2017 nižší než 50 %. Šest ubytoven dokonce nebylo v kontrolovaném období využito vůbec, např. v Lázních Bohdaneč nebo ve Slaném. Celkem 13 ubytoven provozovaných v roce 2017 v režimu útlumu bylo využíváno nejvýše z několika procent. V období let 2015–2017 dosáhla kumulovaná ztráta ASPO z jejich správy a provozu celkem 24,7 mil. Kč. Provoz ubytoven v režimu útlumu tak NKÚ nepovažuje za efektivní.

7. Nedostatečné údaje pro komplexní analýzu

Pro efektivní využívání nemovitostí je kromě znalosti potřeb nezbytný i celkový přehled o jednotlivých položkách majetku, především o jejich potřebnosti, aktuálním využití, technickém stavu a finanční náročnosti jejich provozu. NKÚ zjišťoval, zda MO nastavené a uplatňované postupy shromažďování údajů o nemovitostech přispívají k efektivnímu využívání zdrojů v této oblasti a poskytují dostatek informací potřebných pro řízení.

MO od roku 2007 využívá pro centrální evidenci údajů o nemovitostech především *Informační systém logistiky* v modulu *Správa nemovitostí*, přičemž způsob evidování údajů je ovlivněn funkcemi tohoto systému. MO u stavebních objektů eviduje např. jejich uživatele nebo informace o technických prohlídkách objektů, u pozemků zase např. jejich rozlohu. Náklady na provoz zjišťuje MO pouze u celých vojenských areálů, nikoli u jednotlivých nemovitostí. Z hlediska budoucího využití lze v systému nemovitý majetek označit jako perspektivní nebo neperspektivní. Potřebnost jednotlivých nemovitostí zjišťuje MO každoročně při provádění dislokačních průzkumů, avšak pouze u vybraných nemovitostí. MO nesestavuje komplexní přehledy údajů o jednotlivých nemovitostech. Shromažďované údaje sice přispívají k efektivnějšímu využití peněžních prostředků zejména při plánování oprav a údržby objektů,

¹⁹ V ubytovnách třetí kategorie lze ubytovávat vojáky z povolání, občanské a státní zaměstnance rezortu včetně bývalých zaměstnanců, jejich rodinné příslušníky, válečné veterány a rovněž ostatní osoby.

avšak neumožňují provést komplexní analýzu jednotlivých položek nemovitostí zaměřenou na tyto otázky:

- jak je nemovitost (pozemek či stavba) potřebná pro MO, resp. Armádu,
- jak intenzivně je využívána,
- v jakém je stavu,
- kolik stojí její provoz.

Údaje tak MO neposkytují dostatek podrobných informací na centrální úrovni, potřebných pro optimalizaci objemu a struktury nemovitého majetku MO a hledání úspor rozpočtových prostředků.

8. Neúčinná nabídka prodávaných nemovitostí

Na vybraných převodech nemovitého majetku NKÚ zjišťoval, zda je MO provedlo v souladu s právními předpisy a schválenými koncepcemi a zda kladlo důraz na maximální dosažený výnos z prodeje, což byl i princip stanovený v *Bílé knize*.

Kontrolou vzorku osmi úplatných převodů souborů nemovitostí z období let 2015–2017 bylo zjištěno, že výnos z prodeje těchto nemovitostí představoval pouze 29,1 % celkové ceny zjištěné znaleckými posudky. NKÚ na základě provedené kontroly vyhodnotil, že stávající proces přípravy, nabídky a propagace prodávaných nemovitostí MO není zcela funkční. Nedostatečná příprava se projevila např. při převodu souboru nemovitostí Sochorových kasáren v Olomouci, kdy podklad nutný k převodu, tj. souhlas Vládní dislokační komise, MO získalo až 11 měsíců po výběru kupujícího. Neúčinnost nabídky a propagace prodávaného nemovitého majetku dokládá délka výběrových řízení (od rozhodnutí o nepotřebnosti do podpisu kupní smlouvy uběhlo až pět let), počet kol výběrových řízení (čtyři až 14 kol) a velmi nízké výnosy z prodeje oproti ceně stanovené znalcem. Rozdíl prodejních cen oproti cenám dle znaleckých posudků činil u kontrolovaného vzorku celkem 372,8 mil. Kč. MO prodávalo tyto soubory nemovitostí za ceny v rozmezí od 11,1 do 71,8 % z cen stanovených znalci, bez započtení hodnoty převáděných movitých věcí.

Převáděné nemovitosti svou velikostí, určením i cenou byly vhodné pro specifické investory. MO přesto nevyužilo žádné možnosti inzerce na specializovaných internetových stránkách určených pro prodej nemovitostí. MO tak nezlepšilo účinnost nabídky a propagace prodávaných nemovitostí s ohledem na výnos z jejich prodeje, jak doporučila mj. *Bílá kniha*.

9. Nedodržování právních předpisů

V roce 2017 provedlo MO opravu budovy v areálu kasáren Brno – Černá Pole. Budova byla deset let využívána Univerzitou obrany jako skladiště a 15 let nebyla opravována, neboť MO nemělo k tomuto objektu ujasněnou potřebu. MO předpokládalo, že některé budovy v areálu se budou bourat. V roce 2015 MO rozhodlo o dalším využití budovy. V roce 2017 pak MO při přípravě zakázky na opravu zjistilo, že je budova v zanedbaném stavu a bude nutné navýšit prostředky vyčleněné na opravu ve výši 4,5 mil. Kč o více než 60 %, aby budovu bylo možné řádně užívat. MO tak nepostupovalo v souladu s ustanovením § 14 odst. 3 zákona č. 219/2000 Sb., neboť více než 15 let řádně nepečovalo o údržbu této budovy, což vedlo

k jejímu zanedbanému stavu. Zanedbaný stav objektu konstatovali sami zaměstnanci MO při provádění technické prohlídky.

MO u veřejné zakázky na opravu objektu kasáren v Hranicích nepostupovalo v souladu s ustanovením § 60 odst. 1 zákona č. 137/2006 Sb., neboť přestože rozhodlo o vyloučení uchazeče a zaslalo mu oznámení o rozhodnutí o jeho vyloučení, postoupilo nabídku tohoto uchazeče hodnotící komisi pro posuzování nabídek, přičemž komise následně nabídku posoudila a nabídka se v pořadí hodnocených nabídek umístila na čtvrtém místě. Dále u veřejné zakázky na rekonstrukci skladu v Jindřichově Hradci nepostupovalo MO v souladu s ustanovením § 85 odst. 4 zákona č. 137/2006 Sb., neboť neuveřejnilo na profilu zadavatele písemnou zprávu zadavatele, a rovněž nepostupovalo v souladu s ustanoveními § 147a odst. 1 písm. a) a odst. 2 zákona č. 137/2006 Sb. tím, že neuveřejnilo na profilu zadavatele dodatek smlouvy o dílo. Dále u veřejné zakázky na zateplení objektů kasáren v Hradci Králové MO nepostupovalo v souladu s ustanovením § 86 odst. 2 zákona č. 137/2006 Sb., neboť v předběžném oznámení na veřejnou zakázku neuvedlo odůvodnění účelnosti této zakázky, a rovněž nepostupovalo v souladu s ustanovením § 219 odst. 3 zákona č. 134/2016 Sb. tím, že neuveřejnilo na profilu zadavatele výši skutečně uhrazené ceny za plnění smlouvy. Uvedené nedostatky nicméně neovlivnily výsledky zadávacích řízení.

NKÚ dále zjistil, že ASPO předložila MO ke schválení dva investiční záměry na akce technického zhodnocení nemovitostí, ve kterých neuvedla vyjádření efektivnosti vložených prostředků spolu se specifikací požadavků na zabezpečení provozu, jak ukládá ustanovení § 12 odst. 6 zákona č. 218/2000 Sb., čímž ASPO nepostupovala v souladu s uvedeným ustanovením. MO přesto na základě předložených investičních záměrů vydalo registraci obou akcí, čímž ani MO nepostupovalo v souladu s tímto ustanovením.

Seznam použitých zkratk

Armáda	Armáda České republiky
ASPO	Armádní Servisní, příspěvková organizace, Praha
<i>Bílá kniha</i>	<i>Bílá kniha o obraně (2011)</i>
ČR	Česká republika
MO	Ministerstvo obrany
nemovitosti	nemovitý majetek
NKÚ	Nejvyšší kontrolní úřad
program	program reprodukce majetku
rezort	rezort obrany
ubytovny	vojenská ubytovací zařízení

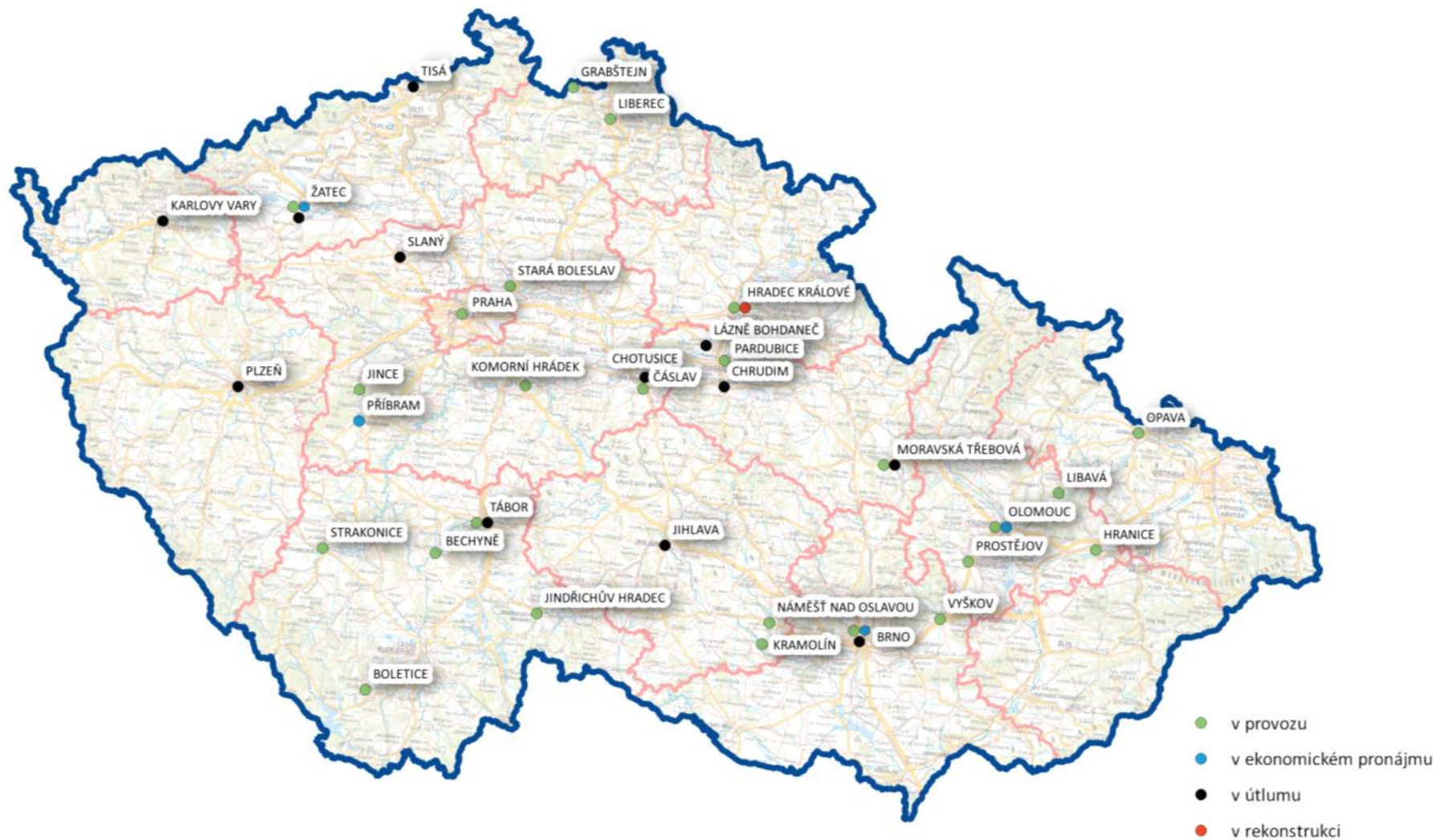
Příloha č. 1 – Přehled kontrolovaných položek nemovitého majetku a prostředků

Číslo akce	Název zakázky nebo akce, název souboru nemovitostí	Zkontrolovaný objem majetku ²⁰ a prostředků v Kč
Zakázky na opravy nemovitého majetku		
–	Stavební opravy budovy č. 12 – kasárna Praha-Kbely	1 346 800,53
–	Stavební opravy a opravy elektroinstalace budovy č. 14 (II. etapa) – kasárna gen. Zahálky Hranice	13 296 788,35
–	Oprava opláštění haly budov č. 21, 24 – kasárna Semtín	6 349 817,43
–	Stavební opravy budovy č. 19 – kasárna Černá Pole Brno	7 165 253,37
–	Oprava nástupiště a příslušenství před velitelskou budovou č. 450 – kasárna Dědice	5 637 338,44
–	Oprava 5. NP, Brno, třída Generála Píky	7 993 339,50
–	Havárie elektroinstalace, ubytovna Praha 6 – Ruzyně	696 992,00
–	Komplexní opravy 6. NP, Opava, Krnovská 77	6 080 554,28
–	Moravská Třebová – stavební úpravy budovy č. 63 – II. etapa	18 408 770,62
Akce technického zhodnocení nemovitého majetku		
107V661002002	Jindřichův Hradec – rekonstrukce speciálního skladu	20 961 563,26
107V661007002	Hradec Králové – Nová kasárna, výměna oken a zateplení budov – realizace	23 310 545,14
107V731001403	Libavá – vybudování vodovodu a kanalizace v obci Město Libavá	118 396 503,20
107V731001606	Ubytovna Praha 6, objekt C – rekonstrukce	83 056 390,53
Převody nepotřebného nemovitého majetku		
–	Hotel Dům armády Praha	531 420 720,51
–	Kasárna Praha-Karlín	126 647 154,60
–	Kasárna Brno-Židenice	47 318 515,12
–	Hanácká kasárna Olomouc	68 572 114,37
–	Skladový areál Račice nad Trotinou	107 873 860,00
–	Objekt Vyškov – Posádkový dům armády	93 967 360,00
–	Sochorova kasárna Olomouc	170 000 000,00
–	Skladové objekty Hůry	26 462 960,00
–	Provozní a skladový areál Rakovník	24 500 000,00
–	Sklad Bukovany	35 455 260,00
–	Ubytovna Chomutov	5 450 000,00
–	Hotel Strojař Přerov	62 000 000,00
–	Kasárna Přerov	133 000 000,00
–	Kasárna Jaslo Hranice	169 000 000,00
Opravy a udržování celkem		66 975 654,52
Technická zhodnocení celkem		245 725 002,13
Převáděné nemovitosti celkem		1 601 667 944,60
Celkem		1 914 368 601,25

Zdroj: MO, ASPO.

²⁰ Objem převáděného majetku je uveden v cenách stanovených znaleckým posudkem nebo v cenách účetních v případech, kdy znalecký posudek nebyl vyhotoven.

Příloha č. 2 – Přehled rozmístění ubytoven spravovaných ASPO k 31. 12. 2017



Příloha č. 3 – Rozdělení výdajů MO v letech 2015 až 2017

Rok	2015		2016		2017	
	v mil. Kč	v %	v mil. Kč	v %	v mil. Kč	v %
Mandatorní výdaje	24 929,301	52,66 %	26 913,004	58,93 %	27 983,322	52,89 %
Financování programů	6 793,891	14,35 %	4 805,425	10,52 %	7 953,552	15,03 %
- z toho nemovitosti*	694,198	1,47 %	813,626	1,78 %	784,101	1,48 %
Ostatní běžné výdaje	15 618,819	32,99 %	13 952,388	30,55 %	16 971,893	32,08 %
- z toho nemovitosti**	1 875,718	3,96 %	1 897,924	4,16 %	1 942,970	3,67 %
- opravy a údržba	790,804	1,67 %	850,197	1,87 %	832,237	1,57 %
- nákup energií	500,047	1,06 %	476,347	1,04 %	450,540	0,85 %
- nákup služeb	560,152	1,18 %	551,645	1,21 %	636,666	1,20 %
- nákup materiálu	24,715	0,05 %	19,735	0,04 %	23,527	0,05 %
Výdaje celkem	47 342,011	100,00 %	45 670,817	100,00 %	52 908,767	100,00 %
- z toho nemovitosti	2 569,916	5,43 %	2 711,550	5,94 %	2 727,071	5,15 %

Zdroj: MO.

* Průměrné roční výdaje MO na investice do nemovitostí činily v kontrolovaném období 764 mil. Kč.

** Průměrné roční ostatní běžné výdaje MO na nemovitosti činily v kontrolovaném období 1 906 mil. Kč.